

## Strategi for etablering af Socialøkonomiske virksomheder i Silkeborg Kommune 2015-2020

### - Vejen til mere rummelighed, livskvalitet og vækst

*“Forestil dig en virksomhed, der tjener penge på almindelige markedsvilkår – men bruger overskuddet til at skabe arbejdspladser for udsatte eller finde svar på udfordringer som miljø og sundhed. Så har du en socialøkonomisk virksomhed” (Socialstyrelsen vækstcenter for socioøkonomiske virksomheder).*

#### Baggrund

De kommende år bliver vi færre til at arbejde, flere ældre og flere borgere på kanten af arbejdsmarkedet – herunder et stigende antal flygtninge. Derudover er det danske velfærdssamfund under pres. Socialøkonomiske virksomheder kan tilbyde nye typer beskæftigelse, tilbud og aktiviteter med deres viden, kontakt til specifikke målgrupper og den lokale forankring. Ved at støtte op om og samarbejde med socialøkonomiske virksomheder kan man sikre, at de bidrager til et mere rummeligt arbejdsmarked, bedre velfærd for udsatte borgere samt lokal udvikling og jobskabelse.

I den anledning, igangsatte Silkeborg Kommune i 2014 et arbejde med at få udviklet første version af en strategi på det socialøkonomiske område. De overordnede linjer blev tegnet og de første socialøkonomiske virksomheder blev etableret. Fra 2015 til 2020 vil vi holde socialøkonomi på dagsorden og bruge den socialøkonomiske virksomhedsform til at inspirere traditionelle virksomheder og iværksættere til at tænke i sociale forandringer. Vi har derfor udviklet *“Silkeborgmodellen – Vejen til mere rummelighed, livskvalitet og vækst”*, der indeholder en bred vifte af tilbud og én indgang til råd og vejledning for iværksættere og etablerede virksomheder.

Silkeborg Kommunes fokus på socialøkonomi bunder i, at vi tror på, at det at varetage en rolle i lokalområdet gør en forskel for den enkelte borger, og det at have et arbejde har stor betydning for at have en normal tilværelse. Vi tror ligeledes på, at det at blive anerkendt som menneske har stor betydning for den udsatte borgers møde med arbejdsmarkedet. Uanset hvilke frustrationer en borger kommer med, forstår vi dem som en drøm om noget bedre. Vi ser borgeren som en der gerne vil kunne mest muligt selv, og at alle borgere gerne vil bidrage til og være en del af fællesskabet. Vi har tillid til, at borgeren kan leve op til de krav, vi stiller til hende/ham. Den tillid er grundlaget for at kunne skabe forandring sammen med borgeren.

Vi vil derfor gerne indgå i positive relationer med lokalsamfundet og virksomheder og støtte op om projekter og virksomheder, der gør en forskel for vores udsatte målgrupper og vores velfærdssamfund. Socialøkonomiske virksomheder ser udsatte målgrupper som en ressource og er derfor en af nøglerne til at imødegå et velfærdssamfund under pres.

#### *Økonomiske gevinster*

Vi tror på, at en socialøkonomisk tilgang til samfundsudviklingen på flere måder vil bidrage positivt til Silkeborg Kommunes økonomi. Flere virksomheder og færre udsatte ledige borgere betyder færre overførselsudgifter og et større beskatningsgrundlag. Derudover ligger det som en del af kravene til en socialøkonomisk virksomhed, at virksomheden reinvesterer en del af overskuddet til enten virksomhedens sociale formål eller andre sociale formål.

#### **Den danske regerings definition på socialøkonomiske virksomheder**

En privat virksomhed, der driver erhverv med det formål – gennem sit virke og indtjening – at fremme særlige sociale og samfundsgavnige formål.

## Silkeborg Kommunes 2020 mission, vision og målsætninger for samarbejdet med socialøkonomiske virksomheder

### Mission

Vi åbner døre til nye muligheder.

### Vision

Udsatte borgere føler sig godt behandlet i et mere rummeligt arbejdsmarked og er en del af et lokalsamfund i forsat udvikling.

### Målsætninger

*Silkeborg Kommune skal:*

... fortsat blive bedre til at skabe arbejdspladser til borgere på kanten af arbejdsmarkedet.

*Silkeborg Kommune vil:*

... i 2020 fortsat være en attraktiv partner for virksomhederne, der bidrager til at etablere gode samarbejdsrelationer, der udvikler både virksomheden og virksomhedens sociale ansvar.

### Succeskriterier:

Vores succeskriterier for 2020 målsætningerne er:

- ✓ ... at, der etableres 20 nye registrerede socialøkonomiske virksomheder (RSV)<sup>1</sup>.  
Heraf afknopning af offentlige aktiviteter.
- ✓ ... at, 20 virksomheder har anvendt Inhouse-modellen<sup>2</sup>
- ✓ ... at, der skabes i alt 150 stillinger til udsatte borgere i Silkeborg Kommune
- ✓ ... at, Silkeborg Kommune er en af landets førende kommuner indenfor samarbejde med Socialøkonomiske virksomheder (SØV).

---

<sup>1</sup> RSV står for "Registreret Socialøkonomisk Virksomhed". RSV mærkningen af en virksomhed skal gøre det let for kunder, samarbejdspartnere og investorer at finde ud af, om en virksomhed lever op til kriterierne for registrerede socialøkonomiske virksomheder (Læs mere her: <http://socialvirksomhed.dk/registrering/registreringsordningen>).

<sup>2</sup> Inhouse-modellen går ud på, at større virksomheder tager en gruppe af borgere, på kanten af arbejdsmarkedet, ind som arbejdsressourcer og danner de rigtige rammer for dem (eksempelvis autister). Dette kan være en langt større kilde til inklusion på arbejdsmarkedet end rene RSV'er, forudsat at virksomhederne får hjælp til at gøre det rigtige.

## Silkeborgmodellen for socialøkonomiske virksomheder – Vejen til mere rummelighed, livskvalitet og vækst

For at sikre 2020 målsætningerne har Silkeborg Kommune udviklet nedenstående 7 tilgange til samarbejdet med de virksomheder og iværksættere, der ønsker at etablere sig i Silkeborg Kommune. Samlet danner tilgangene *“Silkeborgmodellen – Vejen til mere rummelighed, livskvalitet og vækst”*.

### 1. Virksomhedskontakt

Vi tager direkte kontakt til etablerede virksomheder og får en åben drøftelse af interesse og muligheder på det socialøkonomiske område. Mange virksomheder har ikke noget kendskab til, hvad socialøkonomisk virksomheder er. Virksomhedernes motivation ligger i vækstpotentialet, men også i CSR (Corporate Social Responsibility). Virksomhederne har også hjertet med i deres motivation.

Fordelen ved at få etablerede virksomheder til at oprette selvstændige socialøkonomiske virksomheder er, at de har erfaring med at drive en virksomhed og allerede har en virksomhedsorganisation, som kan assistere i opstartsfasen med blandt andet ledelse, juridisk assistance og regnskabsføring.

Vi hjælper derfor virksomhederne med at pege på konkrete muligheder for at outsource en del af produktionen til en ny selvstændig virksomhed, som de opretter og finansierer opstarten af. Den nye virksomhed får eget CVR- nummer og kommer til at fungere selvstændigt fra moderselskabet.

### 2. Ildsjæle

Ud over de etablerede virksomheder er målsætningen at tage hånd om ildsjæle og socialøkonomiske iværksættere i Silkeborg Kommune.

Herunder kan finansieringsmuligheder af eksempelvis mikrolån<sup>3</sup> til revalidender komme på tale. I Silkeborg Kommune har vi en mikrolånsordning. Ordningen omfatter bl.a.

---

<sup>3</sup> Lov om Aktiv Socialpolitik (LAS) § 65 giver en specifik mulighed for at yde tilskud eller rentefrit lån til borgere i revalidering. Lånet kan gives til kontanthjælpsmodtagere, sygedagpengemodtagere og førtidspensionister, hvis de kan godkendes til revalidering efter reglerne herfor. Der kan maksimalt uddeles 10 mikrolån af på max. 50.000 kr. i Silkeborg Kommune.

erhvervsrådgivning og økonomisk støtte til ledige, der vil starte egen virksomhed som vej til at opnå nye kompetencer og blive helt eller delvist selvforsørgende.

Dertil kan potentielle socialøkonomiske virksomheder få vejledning til ansøgningen til Den Sociale Kapitalfond (Den Sociale Kapitalfond er Danmarks første sociale venturefond, etableret af TrygFonden i 2011 - se <http://www.densocialekapitalfond.dk>).

### **3. Orlov til etablering af SØV**

Som led i at motivere til, at der etableres flere socialøkonomiske virksomheder i Silkeborg Kommune har vi skabt mulighed for, at medarbejdere i Silkeborg Kommune kan få orlov til at etablere en socialøkonomisk virksomhed. Herunder med mulighed for, at få fuld løn i de første tre måneder af orloven.

### **4. Råd og vejledning**

I Silkeborg Kommune tilbyder vi én indgang til råd og vejledning. Vi står til rådighed for alle typer af initiativtagere, der ønsker at etablere en socialøkonomisk virksomhed.

Virksomhederne og iværksættere hjælpes med at identificere muligheder for at oprette en socialøkonomisk virksomhed. Bl.a. med rådgivning af hvilke typer selskaber, den socialøkonomiske virksomhed skal oprettes i, men også henvisning til finsanseringsmuligheder samt indkøbsaftaler.

### **5. Etablering af samarbejdsrelationer og netværk**

Silkeborg Kommune har, i samarbejde med erhvervSilkeborg, Frivilligcenter Silkeborg og Jobcenter Silkeborg udarbejdet en række tilbud til virksomheder og ildsjæle, der både ønsker at drive forretning og som samtidig brænder for at forbedre livskvaliteten hos en række borgere, ved at tilbyde dem en meningsfuld funktion på en arbejdsplads.

Derudover etablerer vi et samarbejde mellem Jobcentret og socialøkonomiske virksomheder med henblik på at oprette virksomhedspraktikker, afklaringsforløb med mere for at fremme borgernes tilbagevenden til arbejdsmarkedet.

## **6. Indkøbspolitik i Silkeborg kommune**

Det er Silkeborg Kommunes klare hensigt, at bakke op om socialøkonomiske virksomheder og vi ønsker derfor at indgå i en dialog med relevante leverandører, der er socialøkonomiske virksomheder.

## **7. Efterværn – Netværk og sparring**

Vi tror på, at vi kan bidrage til udvikling i vores lokalområde på længere sigt ved forsat at tilbyde sparring til de socialøkonomiske virksomheder efter deres etablering. Derfor arrangerer Silkeborg Kommune netværksmøder mellem de etablerede socialøkonomiske virksomheder og kommunen. Vi tilbyder derved forsat sparring og netværksdannelse mellem de socialøkonomiske virksomheder samt andre større danske virksomheder.

## **Resultater af Silkeborgmodellen – Vejen til mere rummelighed, livskvalitet og vækst**

For resultater af *“Silkeborgmodellen - Vejen til mere rummelighed, livskvalitet og vækst”* gå til vores hjemmeside: <http://silkeborgkommune.dk/Erhverv/Start-virksomhed-i-kommunen/Socialoekonomisk-virksomhed>. Her findes blandt andet en liste med de socialøkonomiske virksomheder der er blevet etableret under modellen. Listen vil løbende blive opdateret.

## **Fremhæve og belønne virksomheder der tager socialt ansvar** - Prisuddeling for virksomheder der tager et socialt ansvar

*“Silkeborgmodellen – vejen til mere rummelighed, livskvalitet og vækst”* skal sikre, at Silkeborg Kommune er helt i toppen af de danske kommuner, der samarbejder med socioøkonomiske virksomheder. Derfor ønsker vi også at fremhæve og belønne de virksomheder, der løfter et stort socialt ansvar i Silkeborg Kommune. I den anledning uddeles der hvert år to priser:

### **SØV Silkeborg prisen:**

Til årets registrerede socialøkonomiske virksomhed i Silkeborg Kommune  
Vinderen bliver overrakt et diplom/statuette og en gavekurv.

### **CSR Silkeborg prisen:**

Til den virksomhed i kommunen, der i særligt grad har udvist stor social ansvarlighed.

Vinderen bliver overrakt et diplom/statuette og et par flasker vin.

Prisuddelingen sker til et større arrangement med deltagelse af blandt andre politikere, erhvervsilkeborg, den Social Kapitalfond og flere af de socialøkonomiske virksomheder i Silkeborg Kommune.

### **Ønsker du mere information eller overvejer du at etablere socialøkonomisk virksomhed i Silkeborg Kommune?**

Silkeborg Kommune tilbyder én indgang til råd og vejledning. Tag kontakt til Silkeborg Kommunes projektleder for socialøkonomi John Kvistgaard. Vi står til rådighed for alle typer af initiativtagere, der ønsker at etablere en socialøkonomisk virksomhed.

#### **Kontakt:**

Projektleder John Kvistgaard:

Mobil 21 83 70 05

Mail: [john.kvistgaard@silkeborg.dk](mailto:john.kvistgaard@silkeborg.dk)

#### **Mere information:**

Hjemmeside: <http://silkeborgkommune.dk/Erhverv/Start-virksomhed-i-kommunen/Socialoekonomisk-virksomhed>